



Szokolya Község Önkormányzat

# GAZDASÁGI PROGRAMJA 2019-2024



12/2020. (V.4.) számú  
Polgármesteri határozattal elfogadva

## 1. BEVEZETŐ

### 1.1. Célok meghatározása

Szokolya település Pest Megyében a fővárostól csupán 50 km-re található. Szokolya főként a turisztikára tudna alapozni, de ennek kihasználására az előző években nem volt lehetőségünk. Több a turisztikához kapcsolódó vállalkozás is van a településen, de ezek összehangolt és összekapcsolt működése, egymásra építése még nem történt meg. Fontos lenne ennek felismerése és a településen egyéb turisztikai lehetőségek feltárása és kialakítása. Erre sajnos az elmúlt években nem volt pályázati lehetőségünk, mivel egyéb intézményi fejlesztések élveztek előnyt és így van ez az elkövetkezendő két évben is, hisz az óvoda és a bölcsőde fejlesztés minden jelentős önerőt leköt.

Az elmúlt években a településen kiépült a csatorna-hálózat, és a belterületi csapadékvíz elvezetése is részben megoldódott. A településen bölcsőde, óvoda és általános iskola is van, melyek fenntartása az egyik legfontosabb cél. Mindemellett fontos tényező a település lakosságának az ellátása és a minimális szolgáltatások biztosítása. (Pl. orvosi ellátás, posta, élelmiszer boltok)

A gazdasági programmal szemben támasztott elvárások:

- a) az adóbevételek minél magasabb arányú behajtása;
- b) további a lakosságot kevésbé terhelő bevételi források feltárása;
- c) pályázati lehetőségek maximális kihasználása;
- d) az oktatási és egészségügyi intézmények fenntartása;
- e) a településen ellátandó feladatok hatékonyságának növelése;
- f) a település úthálózatának javítása;
- g) adófelderítések.

### 1.2. A program készítésének jogi háttere

Egy önkormányzat működését, feladatait tekintve a tervek, koncepciók közül a gazdasági program a legfelsőbb szintű terv. A hatályos törvényi előírásokat tekintve a gazdasági program esetében a [Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a](#) az irányadó:

116. § (1) A képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi önkormányzat felelős.

(2) A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól.

(3) A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

(4) A gazdasági program, fejlesztési terv - a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

(5) A gazdasági programot, fejlesztési tervet a képviselő-testület az alakuló ülést követő hat hónapon belül fogadja el. Ha a meglévő gazdasági program, fejlesztési terv az előző ciklusidőn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület az alakuló ülést követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani.

A gazdasági programról a [helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény \(továbbiakban: Ötv.\) 91. § \(1\) bekezdése](#) is rendelkezett. Az [Ötv.](#) mára már hatályát veszítette, hiszen helyette az

**Mötv.** szabályozza az önkormányzatok működési elvét. Az **Ötv-ben** azonban mindössze ennyi szerepelt a gazdasági programról: „Az önkormányzat meghatározza gazdasági programját és költségvetését”. Az **Ötv.** azonban nem tért ki arra, hogy ennek a gazdasági programnak mi legyen a tartalma, mi legyen vele szemben a minimális elvárás. Sok esetben az önkormányzatok – élve a jogszabályban megfogalmazott, vagy inkább meg nem fogalmazott lehetőségekkel – nem készített gazdasági programot, illetve a költségvetési rendeletében ejtett néhány szót erre vonatkozóan. 2005-ben az **Ötv. 91. §-ának** néhány bekezdése lényegesen módosult, így a gazdasági program tartalmára vonatkozóan már részletes rendelkezéseket tartalmazott. Emiatt az önkormányzatok a 2006-os választásokat követően rá voltak kényszerítve arra, hogy egy nagyobb terjedelmű tervet készítsenek a jövőbeni elképzeléseikről.

Ha az **Mötv. 116. §-át** összehasonlítjuk a 2005. évtől hatályos – és már hatályát veszített – **Ötv. 91. §-ával**, akkor arra a következtetésre jutunk, hogy a gazdasági program tartalmát illetően súlyponteltolódások jelentek meg. Az **Ötv.** még azt tartalmazta, hogy a gazdasági programnak a „fejlesztési elképzelésekkel” kell foglalkoznia, most azonban az **Mötv.** „az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztések elképzelésére” összpontosít. Az **Ötv-ben** még szerepelt a „munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése, a településfejlesztési politika és az adópolitika célkitűzéseinek, valamint a befektetéstámogatási és városüzemeltetési politika célkitűzéseinek” a bemutatása. Ezeket a célkitűzéseket az **Mötv.** már nem tartalmazza. Az **Mötv.** már nem jelöl meg „kötelező és önként vállalt feladatokat”, illetve a területfejlesztési elképzeléseket most nem kistérségi, hanem megyei szinten kell összehangolni.

Fontos megjegyezni, hogy a gazdasági program nem csupán „gazdasági program”, hanem „gazdasági program, fejlesztési terv”. A fejlesztés a gazdaság kiemelt területe. A fejlesztést azonban úgy kell megvalósítani, hogy az önkormányzati tevékenységekkel komplex egészet alkossanak, az egyes részei logikusan összefüggjenek.

A gazdasági program – jogszabályban megfogalmazott változásai – jól mutatják az utóbbi években végbement közigazgatási és társadalmi folyamatokat. Az is kiderül az **Mötv-ből**, hogy a fejlesztés az önkormányzatokkal szembeni meghatározó elvárás.

### 1.3. A programot meghatározó külső folyamatok

A gazdasági program elkészítésénél figyelembe kell venni a hazai és nemzetközi folyamatokat, amelyek közvetlenül vagy közvetetten befolyásolják a Település lehetőségeit, a fejlesztési irányokat. A külső körülmények, folyamatok vizsgálata segít abban, hogy Szokolya fel tudjon készülni a gazdasági-társadalmi és környezeti kihívásokra és azokra – az adottságainak, felkészültségének, kulturális beállítottságának és hagyományainak megfelelően – időben tudjon reagálni.

A gazdasági programot meghatározó külső folyamatok, stratégiák, tervek:

- a) Uniós, nemzeti és régiós stratégiák;
- b) Pest Megyei Területfejlesztési Program.

Az Európai Unió, Magyarország, valamint Pest Megye stratégiájának alapvetései:

„A válság ráirányította a figyelmet az európai gazdasági strukturális problémái átgondolásának fontosságára, továbbá a hosszú távú kihívások (az erőforrások szűkössége, az energiaárak hektikus változása, a társadalom elöregedése, a tartósan magas munkanélküliség, a környezetszennyezés és a klímaváltozás) kezelésének szükségességére. Az Európai Unió – felismerve az előtte álló megoldandó feladatokat – az eddigi gazdasági és szociális vívmányainak megőrzése érdekében, új távlatos programot fogalmazott meg. Az Európa 2020 stratégia legfőbb célja egy olyan intelligens, fenntartható és inkluzív gazdaság létrehozása, melyben magas a foglalkoztatottság és a termelékenység,

továbbá erős a társadalmi kohézió, és amely alapján képezi a XXI. század európai szociális piacgazdaságának. E stratégia három, egymást kölcsönösen megerősítő prioritást tart szem előtt:

- 1) **intelligens növekedés:** a tudáson és innováción alapuló gazdaság kialakítása;
- 2) **fenntartható növekedés:** erőforrás-hatékonyabb, környezetbarátabb és versenyképesebb gazdaság;
- 3) **inkluzív növekedés:** magas foglalkoztatás, valamint erős szociális és területi kohézióval működő gazdaság kialakításának ösztönzése.

Szokolya Pest megye területéhez tartozik, így a gazdasági program megalkotásakor fontos szempont szem előtt tartani, hogy megyénkben milyen fejlesztéseket terveznek, milyen szempontokat tartanak kiemelten szükségesnek.

Az elfogadott Pest Megyei Területfejlesztési Konceptió - a jogszabályokkal összhangban - megfogalmazza a megye hosszútávra szóló (14 év) horizontális céljait és átfogó célját, valamint nagytávra és nagytávon túlmutatóra (20-25 év) szóló jövőképét.

Az erre a ciklusra szóló Pest Megyei Területfejlesztési Program jelenleg még nem áll rendelkezésünkre, ezért ebben a gazdasági tervben annak legfontosabb (Településünket lényegesen befolyásoló) pontjait még nem tudjuk megjeleníteni.





## 2. RÖVID TÖRTÉNETI ÁTTEKINTÉS

Először Sokol, Zokol, Zakola, Zakalya, Zakolya, Zokolya volt a község neve. A végleges „Szokolya” elnevezés szláv eredetű, jelentése „Sólyomfalva”. A korai árpádkori települések közé tartozik, Kurszán vezér solymászata volt a jelenlegi Királyréten. Szokolya és környéke ősidők óta lakott hely volt, melyet a község határában található két földvár fennmaradt maradványai is bizonyítanak. Az egyik a Pap-hegy gerincén, a másik a Királyrét feletti Várhegyen található. Első, oklevél szerinti említése: 1186. A Salgó várhoz tartozó Szokolya földesura 1394-ben Széchenyi Kónya fia Simon volt, s tőle örökölték gyermekei, Széchenyi Miklós és Dorottya.

A XV. században többször említik várhelyként. A király hamis pénzverés miatt ítélte el Széchenyi (Salgói) Miklóst, akinek halála után a király Losonczy Bánnfy Lászlónak adta a falut, majd 1435-ben visszacserélte. Zsigmond király 1437-ben zálogba adta Szokolyát Lévai Cseh Péternek, aki a lévai várhoz csatolta. 1553-ban kihalt a Lévai család, s ezután az uradalom tartozékaként Dobó Istváné, Kolonich Sidfridé, 1640-től gr. Csáki László országbíróé lett. Szokolya legkorábbi ismert Szent Györgyöt ábrázoló pecsétjét 1508-ban vették. A falu 1562 körül a református vallásra tért át. A XVIII. század elején Jánoky Zsigmondé, majd 1715-ben az Esterházyaké lett, 1868-ig. A Rákóczi-szabadságharcban részt vett a szokolyai lelkész két fia is, Mányoki Ádám és Sámuel. 1715-ben 65, 1720-ban 32 lakost írtak össze.

A szokolyahutai vasbánya megnyitására Kollbacher Lampert Mátyás kamarai tanácsos kapott engedélyt 1700-ban, de csak 1714-ben kezdték meg a termelést. A kohót és a vashámort Esterházy Antal indította be 1777-ben a Szent-Miklós és Szent István bányákban. 1792-ig működött. Később a hámort fáfűrészelésre használták. 1803-ban több német család telepedett le (Jánospusztán). 1892-től a birtok a porosz gr. Sierstorpff Henriké lett, aki a faszállításához keskeny nyomtávú vasutat épített 1893-ban. 1917-től a kőbányászattal és fakitermeléssel foglalkozó Jánospusztai, majd Királyréti Uradalom és Ipartelepek Rt. lett a legnagyobb birtokos, mely a helybeliek többségének munkalehetőséget adott. A hagyomány úgy tartja, hogy az 1848/49-es szabadságharc idején a kőspallagiakkal együtt szervezett szabadcsapatok elvették az osztrák seregnek szállított pénzes ládikót, s azt a helybeli lelkésznél Árkay Kantsur Andrásnál rejtették el, akit emiatt 1849. augusztus 27-én, Pesten, az új épületben kivégeztek. A XX. század elején Hont vármegye a Szobi járáshoz tartozott. Szokolya népességének alakulása az utóbbi években jelentős változást mutat 1767 főről ma már 2000 fő fölé emelkedett. A beköltözés az utóbbi években mérhető, ami a település fejlődésének szempontjából igen fontos tényező. A korábbi években és esetleg napjainkban is a munkahely hiánya az elsődleges oka az elvándorlásoknak, bár az elmúlt néhány évben létesültek munkahelyek (közétkeztetés konyha, Pate Kft. Étterem Királyrét.). Szokolyának két híres festője van, akik munkásságát és ismertségét a turisztikai program keretében ki kellene használni. Mányoki Ádám és Viski János is elismert két művész, akik hagyatékának és munkásságának ápolása fontos és a későbbi években is fenntartandó feladatunk.

### A település nevezetességei:

- a) *Szokolyai református templom:* A középkori templom 1397-ben az esztergomi egyházmegyéhez tartozott. 1542-ben plébánosa a töröknek adózott. A templomot a torony kivételével 1856-ban lebontották és a jelenleg látható hajót építették fel. 1984-ben a templom falainak szigetelésével kapcsolatos munkák során Miklós Zsuzsa és Torma István leletmentést végzett. Feltárták a mai templomkerítéssel csak néhol megegyező nyomvonalú középkori kerítőfal több részletét is. (A fal maradványai a mai talajszint alatt vannak.) Közvetlenül a templom mellett található az oromzatos homlokzatú, középkori eredetű református parókia, melynek falai között született Mányoki Ádám.
- b) *Szobraink:* A világháborúk áldozatainak szokolyai emlékműve, Szent György-szobor, Mányoki Ádám-szobor, 56-os emlékmű.

- c) *Mányoki Ádám szülőháza*
- d) *Viski-Mányoki emlékszoba*
- e) *Természeti értéink a szokolyai Hársfa*
- f) *Wierden Garden (Holland barátságunk tiszteletére épített pihenő kert)*
- g) *Szokolya Zöld Szíve – Tankert*
- h) *Királyrét (tavak, Bajdázói kőbánya)*
- i) *Kacár – tanya (népi alkotóhely)*
- j) *Királyréti Erdei Vasút*
- k) *Árpád-kori földvárak maradványai a Pap-hegyen és a Várhegyen,*
- l) *Börzsöny és Királyrét,*
- m) *Királyréti Kirándulóközpont,*
- n) *Hiúz Ház Erdei Iskola és Látogatóközpont és tanösvény*



### 3. ALAPADATOK A KIINDULÓ HELYZETHEZ

Szokolya jövőképeinek meghatározásakor fontos információk azok a kiinduló adatok, amelyek a jövőbeni folyamatokat meghatározzák, illetve hatással vannak azokra. Ilyen információk például a lakónépesség, annak alakulása, a lakások száma, a népesség összetétele (kor, nem, vallás, stb. szerint). Ezek az információk határozzák meg azt, hogy óvodát, iskolát vagy idősek otthonát érdemes-e fejleszteni/építeni a jövőben. Fontos, hogy előre tudjunk tervezni, előre lássuk a jövő problémáit, hogy azokra időben reagálni tudjunk – fel tudjunk készülni. Ez a gazdasági program egyik legfontosabb feladata.

#### 1. sz. táblázat: a Település alapadatai (Forrás: KSH)

Nemzetiségi név:	–
KSH-kód:	06947
Jogállás:	Község
Régió:	Közép-Magyarország
Megye:	Pest
Járás neve (kódja):	<a href="#">Szobi (137)</a>
Járás székhelye:	Szob
Kistérség neve (kódja):	<a href="#">Váci (4309)</a>
Kistérség székhelye:	Vác
Közös önkormányzati hivatali kód:	6
Közös önkormányzati hivatal székhelye:	Kismaros
Nemzetiségi önkormányzat:	–
Távhívó körzetszám:	27
Vasútállomás:	Kismaros (6,0 km)

Szokolya lakónépességének alakulását vizsgálva kiderül, hogy 1990 óta a lakónépesség 15,0%-kal növekedett. Szokolyán olyan emberek élnek, akik ki szeretnék használni a természet közelségének, a nyugalomnak, a csendnek és Budapest közelségének együttes meglétét. Ezáltal településünk tökéletes helyszínt tud biztosítani a nyugalomra vágyó, de ugyanakkor fővárosi munkahelyüket feladni nem akaró családok számára. A tavalyi évben átadott 2/a autópálya fejlesztése még gyorsabbá teszi a főváros megközelítését, így akár nagyobb érdeklődés várható a eddiginél. Az elmúlt öt évben a lakosság szám több mint 176 fővel, 10%-al növekedett.

A településen élők száma ettől jóval nagyobb, mivel sokan itt élnek, de a bejelentett hivatalos lakcímük Budapesti vagy más településen lévő. Ennek oka, az ingyenes parkolás igénybevétele vagy az egészségügyi ellátás minősége. Ez a település számára nem jó hír, mivel a zöldhulladék háztól történő elszállítása is pl. 2000 fő feletti, így pedig néhány fő híján vagyunk kétezren, holott a valóságban jóval fölötte.

**2. sz. táblázat: népesség, lakásállomány, terület (Forrás: KSH)**

Időpont	Lakónépesség	Lakások száma	Területnagyság (hektár)
2019.01.01.	1 975	751	5 905
2018.01.01.	1 889	748	5 905
2017.01.01.	1 842	746	5 905
2016.01.01.	1 815	746	5 905
2015.01.01.	1 793	746	5 905
2014.01.01.	1 799	746	5 904
2013.01.01.	1 810	746	5 904
2012.01.01.	1 787	746	5 904
2011.10.01.	1 780	746	5 905
2010.01.01.	1 778	691	5 905
2009.01.01.	1 791	688	5 905
2008.01.01.	1 799	681	5 905
2007.01.01.	1 775	681	5 905
2006.01.01.	1 779	677	5 905
2005.01.01.	1 767	674	5 907
2004.01.01.	1 760	673	5 907
2003.01.01.	1 738	670	5 907
2002.01.01.	1 720	666	5 907
2001.02.01.	1 734	664	5 907
2000.01.01.	1 666	668	5 907
1999.01.01.	1 681	666	5 907
1998.01.01.	1 678	662	5 907
1997.01.01.	1 689	657	5 907
1996.01.01.	1 680	654	5 907
1995.01.01.	1 686	651	5 907
1994.01.01.	1 657	645	5 907
1993.01.01.	1 648	640	5 907
1992.01.01.	1 662	635	5 907
1991.01.01.	1 672	628	5 907
1990.01.01.	1 720	624	5 907

A lakások számát vizsgálva kiderül, hogy 1990-ben átlagosan 2,8 fő, 2014-ben 2,4 fő, 2019. évben pedig 2,6 fő lakott egy épületben. Ez arra enged következtetni, hogy az épületek száma hasonló módon növekedett, mint a lélekszám.

A településen élők nemzetiségi kötődését vizsgálva látszik, hogy Szokolyán a következő nemzetek fiai, lányai laknak: magyar, román, német, ukrán, cigány (roma), szerb, örmény, egyéb. Érdekes, hogy a lakók 13,8%-a nem kívánta megjelölni a nemzetiségi kötődését 2011. évben.



A 3. sz. táblázatból az is kiderül, hogy – Magyarországon egyébként előforduló nemzetek közül – bolgár, görög, horvát, lengyel, ruszin, szlovén lakó nincs.

### 3. sz. táblázat: Szokolya lakóinak nemzetiségi kötődése (Forrás: KSH)

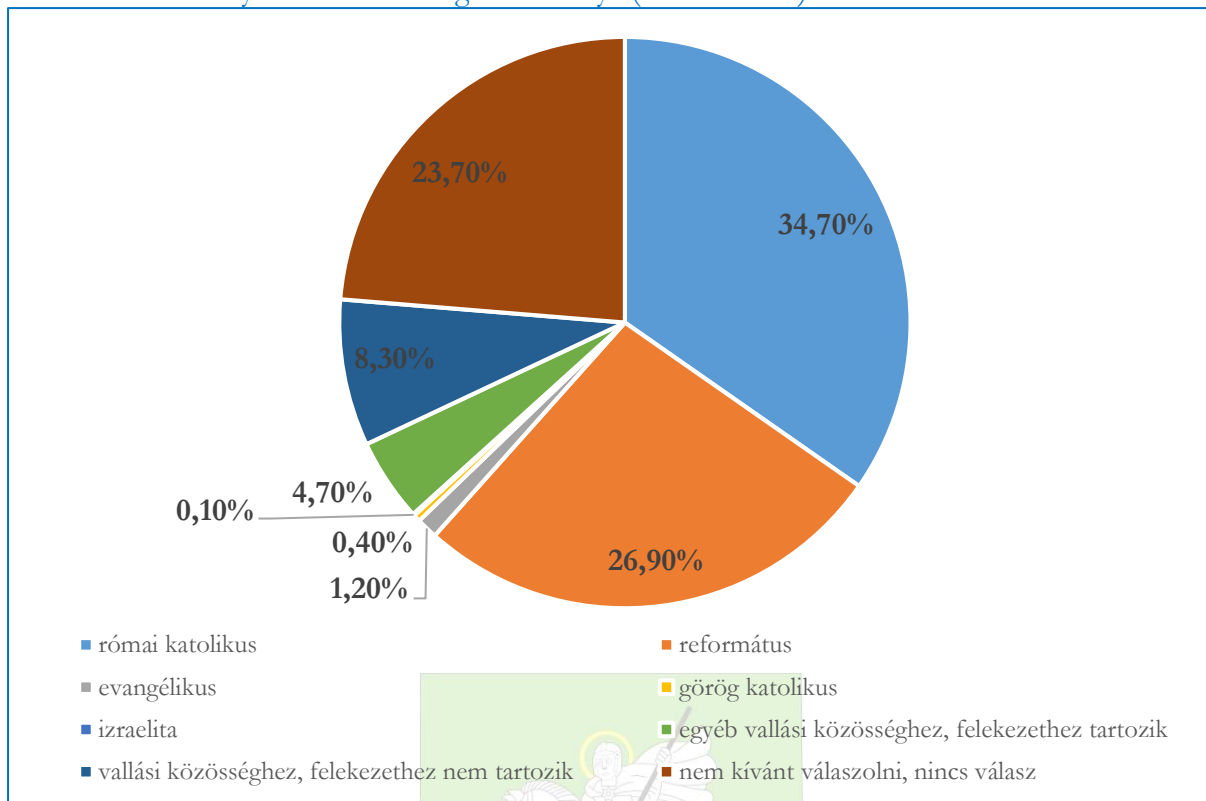
A helység lakóinak nemzetiségi kötődése 2011-ben	
magyar	85,8%
bolgár	0,0%
cigány (roma)	0,1%
görög	0,0%
horvát	0,0%
lengyel	0,0%
német	0,4%
örmény	0,1%
román	0,5%
ruszin	0,0%
szerb	0,1%
szlovák	0,3%
szlovén	0,0%
ukrán	0,2%
egyéb, nem hazai nemzetiség	1,5%
nem kívánt válaszolni, nincs válasz	13,8%

Ha a fenti százalék arányokat összeadom, akkor 102,8%-ot kapok, amire nincs ésszerű magyarázatunk – mindenesetre a KSH honlapján ezek az értékek szerepelnek. A település vallási közösségeinek vizsgálatakor kitűnik, hogy a falunak több, mint az egy harmada római katolikus vallású. A második legnagyobb arányt a reformátusok, a harmadikat pedig a „vallási közösséghez, felekezethez nem tartozik” kategória teszi ki.

### 4. sz. táblázat: Szokolya vallási összetétele (Forrás: KSH)

A helység lakóinak vallási összetétele 2011-ben	
római katolikus	34,7%
református	26,9%
evangélikus	1,2%
görög katolikus	0,4%
izraelita	0,1%
egyéb vallási közösséghez, felekezethez tartozik	4,7%
vallási közösséghez, felekezethez nem tartozik	8,3%
nem kívánt válaszolni, nincs válasz	23,7%

Az 1. sz. ábrán a lakónépesség vallási nézeteinek aránya jól megfigyelhető és igazolja azt, hogy összességében négyféle ember lakik Szokolyán: római katolikus, református, nem hívő, egyéb felekezethez tartozó.

**1. sz. ábra:** Szokolya vallási közösségeinek aránya (Forrás: KSH)

Szokolya hat elkülöníthető településrészből áll: a központi belterületből, Királyrétből, a Magastaxból, Paphegyből, Szarvastóból és Szokolya vasútállomásból. A legtöbb lakás és a legtöbb lakó a központi belterületen él. Külterületen mindössze a lakosság 2,8%-a él. Ezek alapján logikus célkitűzés lehet, hogy a fejlesztéseket elsősorban a központi belterületen szükséges megvalósítani.

**5. sz. táblázat:** településrészek Szokolyán (Forrás: KSH)

A helység városrészei, a helységhez tartozó településrészek jellege és megnevezése	A nép- számlá- lási lakó- népesség	A la- kások	A lakott egyéb la- köegysé- gek	Postai irá- nyítószám	A külte- rület te- lepülési jellege	A település- rész távol- sága a köz- ponti belte- rület centru- mától (km)
	száma 2011. október 1-jén, a 2014. január 1-jei közigazga- tási állapot szerint					
<b>Központi belterület</b>	1 750	713	1	2624	–	–
<b>Külterület</b>						
Királyrét	32	22	–	2624	Szál.	4,0
Magastax	–	–	–	2624	Szál.	6,0
Paphegy	6	4	1	2624	Üszl.	3,0
Szarvastó	4	1	–	2624	Őh.	8,0
Szokolya vasútá.	8	6	–	2624	Forg.	3,0

Forg. = forgalmi település (vasútállomás, vasúti őrház stb.)

Szál. = szálloda, turisztaszálló, menedékház, üdülő, tanyai vendégfogadó, panzió stb.

Őh. = erdőőrház, erdészlak, erdészház, útőrház, gátőrház, csatornaőrház stb.

Üszl. = üzemi (ipari üzemi) szolgálati vagy készenléti lakás

#### 4. A PROGRAM ALAPELVEI

A gazdasági programunk alapelveit a következőképpen érdemes megfogalmazni: E program összeállításánál egyrészt az önkormányzat jelenlegi működési jellemzőiből, a 2019 októberben meglévő tényhelyzetből kell kiindulnunk. Az ettől való tovább lépési lehetőségek meghatározásakor többször utalás történik a folyamatok kialakulásának hátterére, hiszen e nélkül az összefüggések nem volnának érthetőek.

Az irreális elvárás volna, ha – a jelenlegi ismeretek alapján – mindenre kiterjedően, időrendi bontásban pontos és tételes prognózist adnánk annak, hogy mi fog történni Szokolyán 2024-es év végéig. A gazdasági programunk azokat a céljainkat tartalmazza, amelyeket most reálisnak és megvalósíthatónak vélünk. A teljességhez tartozik, hogy többször is érintve lesznek olyan témák és feladatok, melyek ebben az időszakban eleve csak részben teljesülhetnek, illetve olyan ügyek, melyek kizárólag hosszabb távon kezdhetők, illetve valósíthatók meg, de már ezekben az években is – legalább az előkészítés szintjén – foglalkoznunk kell velük. Hiszen a település működésében, életében folyamatok vannak, egy-egy konkrét ügy megoldása sokszor több éves előkészítést, szervezést és – ezt követően – konkrét végrehajtást igényel.

A gazdasági program összeállításánál meghatározó keretet jelentett a jogszabályi környezet:

- a) törvényi előírások;
- b) kormányzati és miniszteri rendeletek;
- c) Szokolya Község Önkormányzatának rendeletei;
- d) képviselő-testületi határozatai.

A polgármester jegyzi a gazdasági programot. Ennek elkészítésekor a tervezetet figyelembe vételre kerültek a következő szempontok:

- a) a képviselők elképzelései;
- b) a képviselő-testület döntései, valamint az üléseken elhangzott javaslatok, elgondolások;
- c) a Polgármesteri Hivatalban, az önkormányzati intézményekben dolgozó szakmai vezetők véleményei;
- d) a faluban élők reális igénye;
- e) a helyi önszerveződő közösségek elképzelései.

A gazdasági programban megfogalmazott célok elérése érdekében a képviselő-testületnek két irányban is lépéseket kell tennie:

- a) biztosítani szükséges az egymásra épülő programrészek megvalósíthatóságát (ezen belül kiemelten figyelemmel kell lennie az egyes elemek összefüggéseire, koherenciájára);
- b) meg kell teremtenie a szükséges anyagi forrásokat és fedezetet.

Tényként kell kezelnünk, hogy az önkormányzati költségvetésben a feladatfinanszírozásra kapott – évente változó mértékű – összegek és a saját bevételek egyenlőre csak a működés fedezetére elegendőek. Céljaink eléréséhez elengedhetetlenül szükséges további források bevonása, melyek között párhuzamosan kell dolgoznunk a saját bevételek növeléséért és a minél sikeresebb pályázatok révén történő forrasszerzésért (beleértve elsősorban az Unió és a kormányzati pénzeket, valamint a TAO-s lehetőségeket).

A gazdasági program alapelveiben nyomatékosítjuk, hogy a működési célú bevételeket működésre, a fejlesztésekre megszerzett pénzeket pedig fejlesztésre költjük. Fejlesztésre megszerzett bevételnek tekintjük az állami támogatások fejlesztési részét, valamint az ingatlan értékesítés bevételét.

Szokolya Község meghatározó és egyáltalán meglévő stratégiai dokumentumaiban foglaltakat figyelembe véve – illetve szem előtt tartva a település fejlesztési törekvéseit, belső adottságait és a gazdasági-társadalmi folyamatait – megfogalmazható: egy olyan gazdasági programot kívánunk megfogalmazni, majd pedig megvalósítani, amely elősegíti a kiegyensúlyozott és versenyképes falu gazdasági működését olyanformán, hogy közben maximálisan szem előtt tartjuk az itt élő lakosság érdekeit.

A gazdasági program sikeres megvalósítása érdekében, az alábbi fejlesztési alapelveket kívánjuk követni az elkövetkező időszakban:

- a) a település bevételeinek és kiadásainak hosszú távú egyensúlyának megtartása, a kötelezőnek tekinthető önkormányzati feladatok ellátásának – lehetőségek szerinti – javításával;
- b) az önkormányzati intézmények működésének racionalizálása, költséghatékony közszolgáltatások biztosítása;
- c) az önkormányzati ingatlanokkal történő hatékony vagyongazdálkodás, az önkormányzati vagyon növelése, megőrzése;
- d) részvétel azokon a pályázatokon, amelyek eredményeként megvalósíthatók egyes önkormányzati fejlesztési célok;
- e) a környezettudatos, környezetbarát és energia-hatékony szemlélet erősítése és előtérbe helyezése a gazdaságfejlesztési elképzelések során;
- f) a településszerkezeti problémák megoldási igényéből kiinduló település-, illetve részben gazdaságfejlesztés (célul kitűzve a központi belterület fejlesztését, a racionalizáltabb településrészi funkciómegosztást), melyekkel elősegíthetjük a jövőbeni beruházói igényekre való felkészülést, illetve azok orientálását;
- g) a helyi vállalkozások élénkítése, törekedve a minél nagyobb részvételükre a helyi fejlesztéseknél;
- h) a munkanélküliség alacsony szinten tartása, a helyi lehetőségek és mozgástér maximális kihasználásával, továbbá az aktív foglalkoztatás-politika megvalósítása;
- i) a piac szereplőivel történő konzultációs és kooperációs kapcsolatok további erősítése;
- j) a civil szervezetek közéleti szerepének és gazdaságfejlesztési, társadalmi kohéziós funkcióinak támogatása, tevékenységük ösztönzése.

## 5. HELYZETELEMZÉS

A 2019-2024. évekre vonatkozó gazdasági program csak úgy fogalmazható meg, ha az anyagunk egy részében bemutatjuk azokat a tényezőket, amelyek a ciklus során adottságként vagy körülményként a legmeghatározóbban befolyásolhatják az önkormányzati munkát. Ezek olyan fontos összetevők, melyek alapvetően segíthetik vagy gátolhatják a feladatok elvégzését.

Fontos szót ejteni az önkormányzati rendszer változásáról, amely az elmúlt években végbement. A 2012-2013-as évek döntő változást hoztak a magyarországi önkormányzatok életében: a helyhatóságok által ellátandó feladatokat, illetve a finanszírozás tekintetében. Ezt az alapvetően átalakult rendszert immár adottságként kell kezelnünk, és tényként kell elfogadnunk, hogy jónéhány önkormányzati feladat megszűnt vagy átadásra került (elsősorban a járáshoz vagy a KLIK-hez – Cseh Péter Általános Iskola).

Az *Mötv. 13. § (1) bekezdése* nevesíti, melyek a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítandó közfeladatok körében a „különösen” ellátandók:

- 1) településfejlesztés, településrendezés;
- 2) településüzemeltetés (köztemető kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
- 3) a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
- 4) egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;
- 5) környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
- 6) óvodai ellátás;
- 7) kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása, filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme, a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
- 8) szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
- 9) lakás- és helyiséggazdálkodás;
- 10) a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
- 11) helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
- 12) honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
- 13) helyi adóval, gazdaságszervezéssel és turizmussal kapcsolatos feladatok;
- 14) a kistermelők, őstermelők számára – jogszabályban meghatározott termékeinek - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;
- 15) sport, ifjúsági ügyek;
- 16) nemzetiségi ügyek;
- 17) közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
- 18) helyi közösségi közlekedés biztosítása;
- 19) hulladékgazdálkodás;
- 20) távhőszolgáltatás (*Szokolyán nincs ilyen jellegű fűtéssel működő épület*);
- 21) víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

E jogszabály másutt rendelkezik arról is, hogy törvény a helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó más önkormányzati feladatot is megállapíthat. A helyi önkormányzatok továbbra is önként vállalhatják olyan helyi közügyek ellátását, amelyeket jogszabály



nem utal más szerv kizárólagos hatáskörébe. Ez azonban nem veszélyeztetheti a kötelező feladatok ellátását. A finanszírozás hátterét elsősorban az önkormányzat saját bevételei, illetve az erre a célra biztosított külön források képezhetik.

A fentiekben összefüggésben jelezni kell azt, hogy a törvény által megjelölt – és az előzőekben idézett – 21 önkormányzati feladat néhány esetben tartalmilag részben fedi egymást. Emelett pedig többször értelmezésszerű problémát okoz az egyes témák konkrét jelentésének meghatározása. Mindezekből következően nemegyszer levezethető az, hogy egy adott tevékenység elvégzése a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandók közé tartozik, de akár ennek az ellenkezője is bebizonyítható.

### 5.1. A település földrajzi elhelyezkedése, adottsága

Szokolya Pest megye északi részén, a Déli-Börzsöny Szokolyai medencéjében fekszik. Északról a Magas-Börzsöny és a Királyréti medence határolja. Szokolya Pest Megyében a fővárostól mindössze 50 km-re található. A település elhelyezkedése lehetővé teszi, hogy a természeti értékeket és a vidéket kedvelő olyan emberek letelepedjenek, akiket munkájuk a fővároshoz köt, mivel vasúton és gépkocsival is egy óra távolságra vagyunk.

É.sz. 47° 52' 2.21", k. h. 19° 0' 28.48"

GPS koordináták : 47.86823, 19.00606

EOV koordináták : 646904, 280504

### 5.2. Főbb demográfiai jellemzők

Az állandó lakosság számának változását, a születések és halálozások alakulását jellemző tendenciák bemutatása. A népesség kor szerinti összetétele a vizsgált időszakban, stb.

### 6. sz. táblázat: Születések, halálozások számának alakulása (az elmúlt 5 évben) (Forrás: KÖH)

Év	Születések száma (fő)	Halálozások száma (fő)
2010.	16	21
2011.	16	14
2012.	13	12
2013.	22	12
2014.	16	40
2015.	20	23
2016.	18	22
2017.	18	24
2018.	29	24
2019.	21	25

**7. sz. táblázat: Népeség kor szerinti megoszlása – 2015-ben (Forrás: KÖH)**

Kor szerinti csoportosítás	Fő	Korcsoport	Fő	Megoszlás
0-3	64	Gyermek és fiatalok	333	19%
4-6	52	Munkaképes korú	1.174	66%
7-14	144	Időskorú	260	15%
15-18	73	<b>Összesen:</b>	<b>1.767</b>	<b>100%</b>
19-60	1.030			
61-	404			
<b>Összesen:</b>	<b>1.767</b>			

**8. sz. táblázat: Népeség kor szerinti megoszlása – 2020-ban (Forrás: KÖH)**

Kor szerinti csoportosítás	Fő	Korcsoport	Fő	Megoszlás
0-3	98	Gyermek és fiatalok	417	21%
4-6	76	Munkaképes korú	1.133	58%
7-14	167	Időskorú	419	21%
15-18	76	<b>Összesen:</b>	<b>1969</b>	<b>100%</b>
19-60	1.133			
61-	419			
<b>Összesen:</b>	<b>1969</b>			

**5.3. Infrastruktúra helyzete**

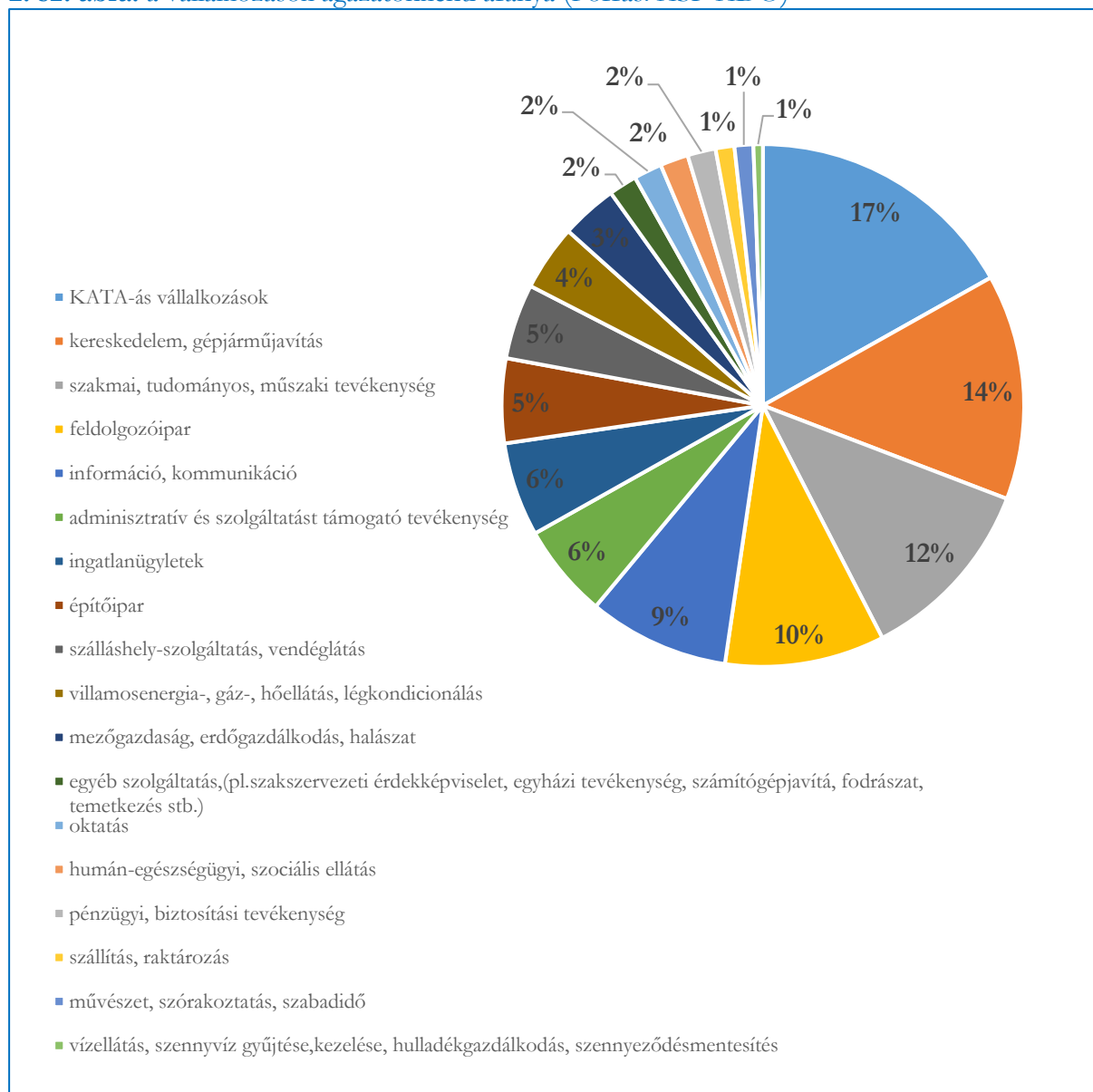
Szokolya közúton, nagyvasúton és kisvasúton közelíthető meg. A nagyvasút állomás a településtől kissé távolabb helyezkedik el. A víz, szennyvízhálózat, gázhálózat, vezetékes telefon és mobiltelefon hálózat a településünkön megfelelően kiépített. A szennyvíz hálózatát szeretnénk bővíteni, mivel van néhány elmaradt szakasz. Fontos lenne a településre bevezető és főútvonalak felújítása, javítása a Magyar Közút által, továbbá a település saját tulajdonú útjainak, járdáinak is a felújítása. Önkormányzati út tekintetében az elmúlt 5 évben több, mint 10 utca felújítását tudtuk megvalósítani, fontos lenne ezt a megkezdett utat folytatni.

#### 5.4. Vállalkozási tevékenységet végzők száma, összetétele

A település adottságaiból adódóan jellemzően előforduló és túlsúlyt képviselő vállalkozási tevékenységek bemutatása. Szokolyán 172 vállalkozás működik, amelynek ágazatonkénti megoszlását a 9. sz. táblázat mutatja be.

#### 9. sz. táblázat: Vállalkozások száma ágazatok szerint (Forrás: ASP-ADÓ)

Kód	Ágazat megnevezése	Működő vállalkozások száma (db) 2020. év
KATA	KATA-ás vállalkozások	29
G	kereskedelem, gépjárműjavítás	24
M	szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	20
C	<a href="#">feldolgozóipar</a>	17
J	információ, kommunikáció	15
N	adminisztratív és szolgáltatást támogató tevékenység	10
L	<a href="#">ingatlanügyletek</a>	10
F	<a href="#">építőipar</a>	9
I	szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	8
D	villamosenergia-, gáz-, hőellátás, légkondicionálás	7
A	mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat	6
S	egyéb szolgáltatás, (pl. szakszervezeti érdekképviselés, egyházi tevékenység, számítógépjavítás, fodrászat, tetemetkezés stb.)	3
P	<a href="#">oktatás</a>	3
Q	humán-egészségügyi, szociális ellátás	3
K	pénzügyi, biztosítási tevékenység	3
H	szállítás, raktározás	2
R	művészet, szórakoztatás, szabadidő	2
E	vízellátás, szennyvíz gyűjtése, kezelése, hulladékgazdálkodás, szennyeződésmentesítés	1
B	bányászat, kőfejtés	0
O	közigazgatás, védelem, kötelező társadalombiztosítás	0
T	háztartás munkaadói tevékenysége, termék előállítása, szolgáltatás végzése saját fogyasztásra	0
U	területen kívüli szervezet	0
<b>Vállalkozások összesen</b>		<b>172</b>

**2. sz. ábra:** a vállalkozások ágazatonkénti aránya (Forrás: ASP-ADÓ)

A gazdasági programot, a fejlesztési elképzeléseket úgy kell elkészíteni, hogy a fenti működő vállalkozások érdekeit, fenntarthatóságát, fejlődését a lehető legjobban kiszolgálja. Fontos célunk a helyi vállalkozók növekedésének segítése, ösztönzése – hogy helyben tudjunk munkahelyeket teremteni. Azt is célul tűzzük ki, hogy a helyi vállalkozások minél nagyobb mértékben tudják kielégíteni a szokolyai lakosság szükségleteit, azaz a kereslet találkozzon a kínálattal.

A 2. sz. ábrán azt szemléltetem, hogy a szokolyai vállalkozások ágazatonként mekkora arányt képviselnek.

## 5.5. Az önkormányzat által ellátott feladatok és működtetett intézmények, humán erőforrások alakulása

A Településen a következő költségvetési szervek látják el az Önkormányzat kötelező feladatait:

- a) Szokolya Község Önkormányzata;
- b) Kismarosi Közös Önkormányzati Hivatal, Szokolyai Kirendeltsége;
- c) Szokolya Községi Börzsöny Gyöngye Óvoda és bölcsőde;
- d) Szalajka IKSZT;
- e) Cseh Péter Általános Iskola (KLIK).

### 10. sz. táblázat: Regisztrált álláskeresők száma – 2015-ben (Forrás: KÖH)

Megnevezés	Mutatószám
Regisztrált álláskeresők száma (fő)	54
180 napnál kevesebb ideig regisztrált munkanélküliek száma (fő)	44
Járadékra jogosultak száma (fő)	12
Szociális ellátásban részesülők száma (fő)	10
Munkaképes korú lakosság száma (fő)	1.174
Munkanélküliségi ráta (%)	10

### 11. sz. táblázat: Regisztrált álláskeresők száma – 2020-ban (Forrás: KÖH)

Megnevezés	Mutatószám
Regisztrált álláskeresők száma (fő)	23
180 napnál kevesebb ideig regisztrált munkanélküliek száma (fő)	-
Járadékra jogosultak száma (fő)	7
Szociális ellátásban részesülők száma (fő)	3
Munkaképes korú lakosság száma (fő)	1.133
Munkanélküliségi ráta (%)	n.a.



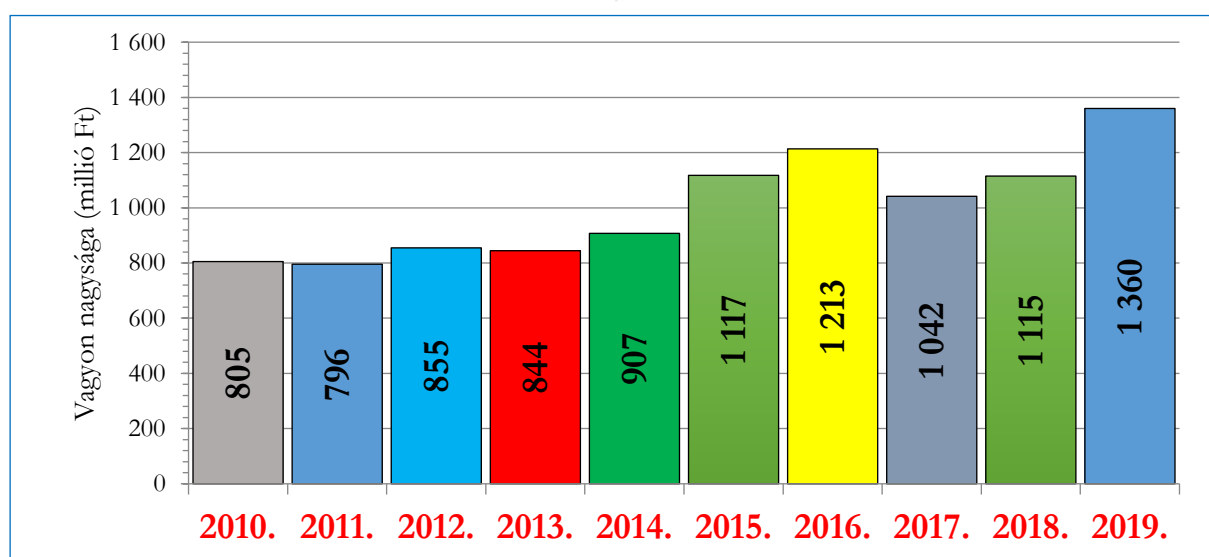
## 5.6. Az Önkormányzat vagyoni helyzete

Az Önkormányzat eszközeinek értéke 2019. december 31-én 1.359.804 E Ft, mely 22%-kal (244.219 E Ft-tal) növekedett az előző évhez képest. A jelenlegi vagyonkimutatás azonban nem tartalmazza az értékcsökkenés 2019. évi elszámolását, mivel a beszámolási időszak még nem zárult le. Az immateriális javak állománya 390 E Ft. A tárgyi eszközök állománya 1.149.528 E Ft. Az Önkormányzat többségi tulajdonában lévő gazdasági társaságai sincsenek. A követelések összege jelentős növekedést mutat. A kezelésbe átadott eszközök év végi állománya 0 E Ft volt. A forgóeszközök állománya a mérleg fordulónapján 0 E Ft, mely nem változott az előző évhez képest.

**12. sz. táblázat: Vagyon helyzet elemzése (Forrás: zárszámadások, 2019. évi gyorsjelentés)**

S.	Megnevezés	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
1	I. Immateriális javak	358	0	781	520	390
2	II. Tárgyi eszközök	1 035 134	1 068 190	945 894	1 032 476	1 149 528
3	III. Befektetett pü.eszk.	11	11	11	11	11
4	IV. Koncesszióba adott eszk.	0	0	0	0	0
5	A. Befektetett eszközök	1 035 503	1 068 201	946 686	1 033 007	1 149 929
6	B. Forgóeszközök	0	0	0	0	0
7	C. Pénzeszközök	64 659	131 766	90 266	57 691	155 472
8	D. Követelések	13 552	12 441	12 356	27 322	52 276
9	E. Egyéb sajátos elsz.	3 460	439	-7 647	-4 386	0
10	F. Aktív időbeli elhat.	325	625	0	1 251	2 127
<b>11</b>	<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>1 117 499</b>	<b>1 213 472</b>	<b>1 041 661</b>	<b>1 114 885</b>	<b>1 359 804</b>
12	G. Saját tőke	1 103 958	1 191 678	1 018 249	1 095 411	1 345 181
13	H. Kötelezettségek	3 812	10 976	12 380	9 792	14 623
14	I. Egyéb elszámolások	0	0	0	0	0
15	J. Passzív időbeli elhat.	9 729	10 818	11 032	9 682	0
<b>16</b>	<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>1 117 499</b>	<b>1 213 472</b>	<b>1 041 661</b>	<b>1 114 885</b>	<b>1 359 804</b>

**3. sz. ábra: az Önkormányzat vagyonának változása**



## 5.7. Helyi adókonceptió

Ahhoz, hogy a község fizetőképessége megfelelő legyen, nagyon fontos, hogy a helyi adóbevételeit minél hatékonyabban és minél nagyobb összegben tudja realizálni – hiszen ez jelenti a saját bevételek legnagyobb részét.

### 13. sz. táblázat: Helyi adóbevételek alakulása (2009-2020)

S.	Év	Épít- mény- adó	Kom- munális adó	Idegen- for- galmi adó	Helyi ipar- üzési adó	Helyi adók össze- sen	Termő- föld SZJA	Talaj- terhe- lési díj	Pótlé- kok, bírsá- gok
1	2009	1 854	8 498	5 095	22 630	<b>38 077</b>	0	0	800
2	2010	2 508	5 972	5 092	14 544	<b>28 116</b>	0	3 911	748
3	2011	8 467	5 153	592	15 557	<b>29 769</b>	0	2 108	783
4	2012	15 367	11 442	285	15 931	<b>43 025</b>	0	1 558	675
5	2013	25 646	12 373	430	23 601	<b>62 050</b>	0	1 003	852
6	2014	15 300	11 923	0	26 017	<b>53 240</b>	0	1 392	453
7	2015	14 581	13 043	543	30 521	<b>58 688</b>	0	2 601	523
8	2016	18 000	12 348	870	26 640	<b>57 858</b>	0	1 344	560
9	2017	13 696	13 083	677	27 724	<b>55 180</b>	0	3 533	148
10	2018	14 957	12 215	589	35 360	<b>63 121</b>	0	367	3 376
11	2019	12 500	12 000	300	35 000	<b>59 800</b>	0	300	150
<b>12</b>	<b>2020</b>	<b>12 500</b>	<b>12 000</b>	<b>300</b>	<b>31 000</b>	<b>55 800</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>150</b>

Jelenleg Szokolya éves szinten ~60 millió forint adóbevétellel tud számolni. Fontos célunk az, hogy ezt a bevételi formát a lehető leghatékonyabban növelni tudjuk, hiszen a fejlesztések jó része finanszírozható ebből a saját bevételi formából. Ennek biztosításához a 14. számú táblázatban szereplő adómértékekkel számolunk a következő években.

### 14. sz. táblázat: A helyi adók tervezett változásai 2019-2024.

S.	Megnevezés	2019. év	2020. év	2021. év
1	Építményadó	1.000 Ft/nm/év	1.000 Ft/nm/év	1.000 Ft/nm/év
2	Közműadó	20.000 Ft/fő/év	20.000 Ft/fő/év	22.000 Ft/fő/év
3	Idegenforgalmi adó	350 Ft/v.éj/fő	350 Ft/v.éj/fő	400 Ft/v.éj/fő
4	Helyi iparüzési adó	2,0%	2,0%	2,0%
5	Gépjárműadó	jogszabály alapján	jogszabály alapján	jogszabály alapján
6	Talajterhelési díj	jogszabály alapján	jogszabály alapján	jogszabály alapján

S.	Megnevezés	2022. év	2023. év	2024. év
1	Építményadó	1.000 Ft/nm/év	1.100 Ft/nm/év	1.100 Ft/nm/év
2	Közműadó	22.000 Ft/fő/év	23.000 Ft/fő/év	23.000 Ft/fő/év
3	Idegenforgalmi adó	400 Ft/v.éj/fő	450 Ft/v.éj/fő	450 Ft/v.éj/fő
4	Helyi iparüzési adó	2,0%	2,0%	2,0%
5	Gépjárműadó	jogszabály alapján	jogszabály alapján	jogszabály alapján
6	Talajterhelési díj	jogszabály alapján	jogszabály alapján	jogszabály alapján

**15. sz. táblázat: A környezet településeinek adómértékei**

Adónem	Maximális mérték	Kismaros	Szokolya	Kóspallag	Nagymaros	Verőce
<b>Építményadó</b>	1.951,65 Ft/m <sup>2</sup>	nem lakás: 800 Ft/m <sup>2</sup> közművesítés nélküli üdülő: 630 Ft/m <sup>2</sup>	nem lakás: 1.000 Ft/m <sup>2</sup>	nem lakás: 1.000 Ft/m <sup>2</sup>	lakás: 150 Ft/m <sup>2</sup> nem lakás: 900 Ft/m <sup>2</sup> garázs: 270 Ft/m <sup>2</sup> vállalkozás: 150 Ft/m <sup>2</sup>	lakás: 100 Ft/m <sup>2</sup> nem lakás: 800 Ft/m <sup>2</sup>
<b>Kommunális adó</b>	30.161,907 Ft/adótárgy	22.000 Ft/adótárgy	20.000 Ft/adótárgy	14.000 Ft/adótárgy	nincs	nincs
<b>Telekadó</b>	354,8459 Ft/m <sup>2</sup>	25 Ft/m <sup>2</sup>	nincs	nincs	30 Ft/m <sup>2</sup>	nincs
<b>Iparüzési adó</b>	2,00%	1,80%	2,00%	1,50%	2,00% <sup>1</sup>	1,70%
<b>Idegenforgalmi adó</b>	532,2 Ft/fő/v.éjszaka	nincs	350 Ft/fő/v.éjszaka	400 Ft/fő/v.éjszaka	400 Ft/fő/v.éjszaka	200 Ft/fő/v.éjszaka
<b>Települési adó</b>	-	nincs	nincs	nincs	vízi járművek adója: 50 kW alatt – 25 Ft/hó 50-100 kW 35 Ft/hó 100 kW felett: 45 Ft/hó	nincs

<sup>1</sup> 1.200.000 Ft árbevétel felett

## 5.8. Környezeti állapot

Szokolya település környezetére negatívan ható komoly tényezők nincsenek. A legnagyobb problémát az illegális hulladék lerakása és az égetések (levegő szennyezése) okozza. A vizeink tisztasága is elfogadható, a patak szennyezésével kapcsolatos bejelentésekről nincs tudomásunk. Zöld területeinket óvjuk és ápoljuk, azok bővítését a településen belül is előtérbe helyezzük. Kiemelt hangsúlyt fektetünk a fa ültetésre, minden évben az előző évben született gyermekek örömére fákat ültetünk.

## 5.9. A település hazai és nemzetközi kapcsolatrendszere

Jó kapcsolatot ápolunk a környező településekkel, különösen Kismarossal, hisz a két település szinte összeér. Ennek a kapcsolatnak a további ápolását és javítását szem előtt tartjuk.

Jelenleg Wierdennel egy holland településsel ápolunk régóta tartó jó, szinte „testvérvárosi” kapcsolatot. Mely kapcsolatot a következő években még jobban szeretnénk erősíteni, illetve további kapcsolatok kialakítását is célul tűztük ki. Ezeket a kapcsolatokat elsősorban kulturális értékek őrzésére, hagyományok ápolására, művészeti csoportjaink vendégszereplésére, esetleg a települések képviselői csoportjának látogatásaira terjed ki.

Még nagyobb mértékben kell a jövőben kihasználni a jó hazai és nemzetközi kapcsolatok építését, amelyek által fiataljaink, diákjaink nyelveket tanulhatnak, megismerhetnek más kultúrákat, idegen országokat ismerhetnek meg, élményekkel gazdagodhatnak.

## 5.10. Közbiztonság

A közbiztonság növelésének tekintetében Önkormányzatunk a helyi Polgárőr Egyesülettel támogatási megállapodást kötött, ezért és a taglétszám bővülésével több szolgálatot tudnak biztosítani. Önkormányzatunk heti 3-4 szolgálati igényt fogalmazott meg az Egyesület vezetősége felé. Településünk elhelyezkedését tekintve jó helyzetben van, jelenleg nem sok a közbiztonsági helyzetünket veszélyeztető problémával kell küszködnünk.

Mindenesetre főbb célkitűzéseink között egy térfigyelő kamera rendszer kiépítése. Jelenleg a település négy pontján vannak kamerák, melyek az épületeinket és azok környezetét biztosítják. Ezekkel kívánjuk a közbiztonság megerősítését elérni.

## 6. FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

## 6.1. Az előző ciklusban megvalósult fejlesztések

16. sz. táblázat: Megvalósult fejlesztések (Forrás: KÖH)

Fejlesztés, beruházás	2015. év	2016. év	2017. év	2018. év	2019. év	Ciklus össze- sen
Tárgyi eszközök beszerzése	572	2 614	7 145	6 116	9 245	25 692
Jármű vásárlás	1 181					1 181
Török-patak vis maior	59 304	108	34 523			93 935
Támfal felújítása	1 119	132				1 251
Hivatal és udvarának felújítása		1 287	338	282		1 907
Patak part térkövezése		483				483
Óvoda felújítása		1 367		2 540		3 907
Lévai utca helyreállítása		8 420				8 420
Kolozsvári és Újtelep utcák helyreállítása		11 705				11 705
Aradi utca, Kossuth utca padka		130				130
Iskola bejárat		565				565
Művelődési ház		59		374	381	814
KEHOP pályázat		762	119 119	31 197		151 078
Térfigyelő kamerák		462				462
Orvosi rendelő felújítása		781	86 839	15 781		103 401
Tájház		61				61
Külterületi utak		1 268	1 302	3 351	117 415	123 336
IKSZT ajtó			493			493
Közvilágítás			64			64
56-os emlékmű			2 884			2 884
Hársfa u., Maros köz, Kassai u.			12 362			12 362
Aradi u. és járdaburkolat			10 398			10 398
Kolozsvári u. hídpillérek			305			305
Mányoki emlékpark			317			317
Telekvásárlások				19 210		19 210
Wierden Garden				4 959		4 959
Ady u. helyreállítás				30 810		30 810
Brassó köz és Kassai u.				17 107		17 107
Járda, Művelődési Háznál				1 016		1 016
Világháborús emlékmű				102	6 176	6 278
Iskola burkolás					900	900
Szokolya Zöld Szíve					2 375	2 375
Liget u., Pozsonyi köz					17 703	17 703
Belterületi utak					5 000	5 000
MFP óvodaudvar					1 312	1 312
MFP ravatalozó					508	508
Mányoki u., Ipolysági u. helyreállítás					724	724
<b>Összesen</b>	<b>62 176</b>	<b>30 204</b>	<b>276 089</b>	<b>132 845</b>	<b>161 739</b>	<b>663 053</b>



## 6.2. Az előző ciklusból áthúzódó, folyamatban lévő fejlesztések

### 17. sz. táblázat: Áthúzódó, folyamatban lévő fejlesztések (Forrás: KÖH)

Fejlesztés, beruházás	2020. év	2021. év	2022. év	2023. év	2024. év	Ciklus összesen
Tárgyi eszközök beszerzése	2 333					2 333
Kamerarendszer	318					318
Telekvásárlás	3 000					3 000
Iskola világítás korszerűsítés	1 000					1 000
Óvoda és Bölcsőde kivitelezési terve	11 925					11 925
Vis maior felújítás, 1039 hrsz-ú ingatlan	11 081					11 081
Új óvodai rész építése	100 000	40 000				140 000
Bölcsőde felújítása	31 579					31 579
Bölcsőde felújítása, II. ütem, önrész	1 579	30 000				31 579
<b>Összesen</b>	<b>162 815</b>	<b>70 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>232 815</b>

## 6.3. A koncepciót meghatározó stratégiai tényezők

Az előző fejezetekben a helyzetelemzés és értékelés feltárta a település jelenlegi helyzetét, a leglényegesebb szükségleteket és a fontosabb problémákat. Ezen túl a helyzetértékelés eredményeként felszínre kerültek a gyenge és erős pontok, valamint a lehetőségek és az esetleges veszélyek, melyek alapvetően determinálhatják a további fejlesztési elképzeléseket.

A stratégiai helyzetelemzésre alapozva ennek a fejezetnek elsődleges célja a stratégiai fontosságú települési sajátosságok, környezeti tényezők bemutatása és az önkormányzat által kötelezően ellátott és önként vállalt feladatainak az ismertetése. Az ezekből fakadó előnyökre támaszkodva meg kell határozni a konkrétan megvalósítani kívánt fejlesztési stratégiát.

A gazdasági programnak a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok figyelembevételével illeszkednie kell a megyei területfejlesztési koncepcióhoz. Ismertetni kell, hogy az önkormányzat milyen feladatokat lát el társulás (pl: igazgatási, szociális, stb.) keretében.

### 18. sz. táblázat: társulásban való részvétel (Forrás: KÖH)

Társulás megnevezése	Ellátott feladat	Feladatellátás kezdete
Dunakanyar Mikortérségi Gyermekvédelmi- és Szociális Alapellátási Társulás	családsegítés, gyermekjóléti szolgálat, családi napközi ellátás	2013.06.23.
Gödöllő-Vác Vízgazdálkodási Társulás	vízgazdálkodás, vízkár elhárítási feladatok	2011.02.16.
Zöldhíd – Észak kelet Pest és Nógrád Megyei regionális és Hulladékgazdálkodási és Környezetvédelmi Önkormányzati Társulás	hulladékgazdálkodás	2008

## 6.4. Fejlesztési alapelvek

### **A természeti környezet megőrzése:**

Településünk elhelyezkedése szempontjából is fontos, hogy megőrizzük természeti környezetünket, kincseinket. Ezen értékeink kiemelése és minél szélesebb körben történő ismertetése is célunk. Pl. szokolyai nagy Hársfa megőrzése, Kacár-tanya és a természeti értékeink.

### **A település meglévő arculatának megőrzése, továbbfejlesztés:**

Alapvető és fontos célunk, hogy Szokolya megőrizze falusi jellegét, ezt csak erősíteni lehet, esetleg a korábbi évtizedekben ettől eltérő változásokon javítani kell.

### **A természeti adottságokat figyelembe vevő fejlesztések kiemelten történő kezelése:**

A lovas turizmus, a kerékpáros turizmus fejlesztése, szállás és vendéglátóhely bővítés.

### **Az önkormányzat kötelező feladatellátásához kapcsolódó fejlesztések:**

A felújított Egészségház fogorvosi rendelőjnek felszerelése célunk az elkövetkező években.

A nevelési és oktatási intézmények fenntartása és fejlesztése is kiemelt célunk, ebből az Iskola energetikai és külső felújítása megtörtént, de az óvoda és bölcsőde felújítása, bővítése az elkövetkezendő két év feladata lesz.

Ravatalozó épületének felújítása vagy új ravatalozó építése és a Művelődési Ház belső felújítása is az elkövetkezendő évek feladata.

### **Meglévő intézménystruktúra átalakítása, a kihasználtság javítása:**

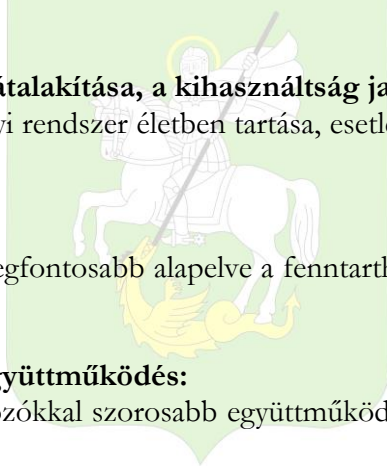
A jelenleg jól működő intézményi rendszer életben tartása, esetleg bővítése a fenntarthatóság biztosítása érdekében.

### **Fenntarthatóság:**

A gazdasági programunk egyik legfontosabb alapelve a fenntarthatóság, nem pedig a feltétlen növekedés.

### **Helyi vállalkozásokkal való együttműködés:**

A helyi vállalkozásokkal/vállalkozókkal szorosabb együttműködés a településfejlesztés és szolgáltatások bővítése céljából.



## 7. STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK

### 7.1. Fejlesztési célok

Fejlesztési célok meghatározása:

- a) A tornaterem belső burkolatának felújítása.
- b) A bölcsőde külső-belső felújítása és átalakítása (nyílászáró csere, hőszigetelés, vizesblokk felújítás) is megoldandó probléma.
- c) Az óvoda bővítése elődleges és legfontosabb célunk, hisz a növekvő gyermekszám miatt már több éve nehezen tudjuk a nevelést a kisméretű csoportszobákban megoldani. A jelenlegi csoportszoba méretek 65 gyermek befogadására alkalmasak, de jelenleg 82 gyermek jár az óvodába. A tervek elkészítésekor figyeltünk arra, hogy egy későbbi csoportbővítés során négy csoportossá válhat majd az Óvoda, így kis létszámú csoportokban minőségibb munka történhet. Ez majd a jelenlegi folyamatban lévő bővítést követően, valamint az elkövetkezendő 2-3 év születési számának figyelembevételével kerülhet napirendre.
- d) A Sportöltöző és a kapcsolódó kosárlabda pálya felújítása is fontos lenne a település életében, mivel több sportrendezvényt is itt tartunk. Jelen állapotában az öltöző már a helyi labdarúgó csapat kiszolgálását is nehezen látja el. Nincs fűtés az épületben, elavultak a nyílászárók stb.
- e) A Művelődési Ház külső felújítása pár évvel ezelőtt megtörtént, de sajnos semmi belső átalakítást, fejlesztést nem tartalmazott és azóta sem került ilyesmire sor. Az épület kihasználtsága sem túl nagy, de talán szerepe van ebben a jelenlegi állapotának is. Szeretnénk a vizes blokkok és az oldalterem felújítását, majd a fűtés és a világítás korszerűsítését is idővel megoldani.
- f) Egy olyan közösségi, központi tér kialakítása, mely lehetővé tenné közösségi rendezvények, falunapok színvonalas helyszínének a biztosítását. Ehhez ingatlan vásárlással már tettünk egy lépést, de a megvásárolt ingatlanok állapota miatt jelentős felújításra van szükség, amit pályázat nélkül nem tudunk megvalósítani.
- g) A település egy részén még nincs kiépítve a szennyvízcsatorna, szükség van a közvilágítás fejlesztésére is és több belterületi út vár még aszfaltozásra vagy felújításra.

### 7.2. A helyi adópolitika célkitűzései

- 1) A településen bevezetett helyi adó mentességek, illetve kedvezmények felülvizsgálata – 2020. novemberig. Felelősök: gazdasági vezető, jegyző.
- 2) A településen bevezetett helyi adók mértékének a felülvizsgálata – 2021. novemberig. Felelősök: gazdasági vezető, jegyző.
- 3) A be nem vezetett helyi adók bevezetési lehetőségének szakmai, a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét figyelembe vevő felmérése – 2021. novemberig. Felelősök: gazdasági vezető, jegyző.
- 4) A helyi adóból fennálló követelések (kintlévőségek) behajtása, a behajtás hatékonyabbá tétele. Felelősök: gazdasági vezető, jegyző.

### 7.3. A közszolgáltatások biztosítása és azok színvonalának javítása

- 1) A településen a közszolgáltatásokat végző szervezetek (közszolgáltatásonként) szervezeti kereteinek a felülvizsgálata, tevékenységük értékelése, (esetleges) átszervezés indokainak a rögzítése 2021. decemberig. Felelős: Aljegyző.
- 2) A közszolgáltatások díjainak változtatására vonatkozó elképzelések (növekedési ütem, támogatások rendszere) meghatározása 2021. novemberig. Felelős: gazdasági vezető.

- 3) Az önkormányzat és a lakosság közötti kapcsolat megteremtése az igényes lakókörnyezet kialakítása érdekében. Felelősök: polgármester, alpolgármester.
- 4) A közterületek (parkok, utak, járdák) kezelésével, felújításával, építésével kapcsolatos feladatok hatékonyabb, gazdaságosabb elvégzése. Legyen a falunak gazdája. Felelősök: polgármester, alpolgármester.
- 5) Az e-közigazgatás során az elérni kívánt szolgáltatási fejlettségi szint növelése. Felelősök: polgármester, jegyző.

#### 7.4. Vagyongazdálkodás

- 1) Az önkormányzat vagyoni struktúrájának felmérése mellett, annak átalakítási lehetőségének a kidolgozása, a vagyenváltozás alakulását befolyásoló hatások felmérése 2021. decemberig. Felelősök: gazdasági vezető.
- 2) Az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság(ok) jövőbeni szerepének meghatározása, az esetleges pénzügyi támogatások rendszerének rögzítése 2021. szeptemberig. Felelősök: gazdasági vezető.
- 3) Az önkormányzati vagyon gyarapítási lehetőségeinek a feltárása, az ahhoz szükséges források (EU-s támogatások, megyei és országos pályázati lehetőségek stb.) biztosítása. Felelősök: polgármester, alpolgármester.
- 4) A vagyonértékesítésre kijelölt vagyonelemek meghatározása évenkénti részletezettségben és az abból származó bevételek felhasználási szabályainak a rögzítése 2020. decemberig. Felelősök: polgármester, alpolgármester.

#### 7.5. Településüzemeltetési-, rendezési, üzemeltetési politika

- 1) Az idegenforgalom terén rejlő lehetőségek kihasználásának a feltételei, annak keretei, fejlesztési lehetőségeinek feltárása 2021. május. Felelősök: Bizottságok.
- 2) Településrendezési, szabályozási tervek készítési irányvonalának a meghatározása 2021. június. Felelősök: főépítész.
- 3) A környezetvédelemmel és azzal összefüggő kérdések irányainak meghatározása (levegőtisztaság védelme, felszín alatti és feletti vizek védelme, a veszélyes és a kommunális hulladékkezelés megoldása, energiagazdálkodás, stb.) 2021. decemberig. Felelősök: TFB.
- 4) A helyi közlekedési infrastruktúra fejlesztési irányvonalainak rögzítése, kidolgozása 2021. decemberig. Felelősök: TFB.
- 5) A község érdekében végzett kommunikációs és marketing feladatok meghatározása 2021. októberig. Felelősök: polgármester, alpolgármester.

#### 7.6. Befektetés-támogatási politika

- 1) A befektetések ösztönzése érdekében, magasan kvalifikált munkaerő képzésének a segítése. Felelősök: polgármester, alpolgármester.
- 2) Turizmusfejlesztés során annak „húzó ágazatainak” meghatározása (kirándulások, stb.) és a fejlesztés prioritásainak kijelölése 2021. júniusig. Felelősök: polgármester, alpolgármester.
- 3) A befektetések ösztönzése érdekében az infrastruktúra fejlesztési irányainak a kijelölése 2021. decemberig. Felelősök: főépítész.
- 4) A kormányzati szándékok és a település igényeinek az összehangolása annak érdekében, hogy a befektetések minél nagyobb számban jelenjenek meg a településen. Felelősök: polgármester, alpolgármester.

## 7.7. Egyéb elképzelések

- 1) Az európai uniós források igénylésére és a várható támogatás felhasználására vonatkozó feladatok (személyi, tárgyi feltételrendszer, ellenőrzés, stb.) meghatározása 2021. decemberig. Felelősök: polgármester, alpolgármester.
- 2) A nemzetközi kapcsolatok („testvér” települések) felülvizsgálata 2021. decemberi, azok gazdasági, kulturális, sport stb. lehetőségei és ezek jövőbeli iránya. Felelősök: polgármester, alpolgármester.
- 3) A társulásban résztvevő önkormányzatokkal a közös együttműködés lehetőségeinek a feltárása 2021. decemberig. Felelősök: polgármester, alpolgármester.
- 4) A lakossággal és a civil szervezetekkel történő együttműködés kereteinek a megteremtése. Felelősök: polgármester, alpolgármester.



## 8. ÖSSZEGRZÉS

A gazdasági program egy integrált szemléletű tervezési folyamat végeredményét jelenti. Az Európai Unió elvei alapján a stratégia a következő alapelvekre épül: a fenntarthatóságra, a foglalkoztatás erősítésére, a versenyképesség növelésére.

A település arculatát biztosító településkép, az életminőség, a rendezvények, a szolgáltatások meghatározzák a lakosság és az ide látogatók hangulatát, benyomásait. A településüzemeltetés, a közszolgáltatások színvonala, az egészségügyi ellátás, az oktatás, a kultúra, a sport és a közbiztonság minőségi feltételeinek javítása éppoly fontos, mint a kitűzött fejlesztések megvalósítása. A gazdasági program ezeket a prioritásokat, az önkormányzati feladatok magasabb színvonalú bonyolítását és a fejlesztésre vonatkozó elképzeléseket fogalmazta meg.

*Németh Csilla*  
Némethné Pintér Csilla  
polgármester

